



# Société canadienne des postes

Modification des budgets de  
fonctionnement et  
d'investissement de 2025 –  
Résumé



## Avis

Le présent document est soumis conformément à l'article 125 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et résume les modifications apportées aux budgets de fonctionnement et d'investissement de 2025 qui ont été approuvées par le Conseil d'administration de Postes Canada le 22 mai 2025.

Les hypothèses, les projections et les autres énoncés prospectifs se trouvant dans ce document sont seulement pertinents au début de 2025 et ne tiennent pas compte des répercussions d'événements subséquents. Les données financières comprennent toutefois la mise en œuvre des mesures en cours visant à améliorer la viabilité financière de Postes Canada, y compris les efforts déployés pour stabiliser les activités et diminuer les investissements afin de réduire au minimum les sorties de trésorerie.

Enfin, les répercussions de l'avis de grève du Syndicat des travailleurs et travailleuses des postes (STTP) émis le 19 mai 2025 et les mesures syndicales prises subséquemment ne sont pas reflétées dans les présentes, étant donné que ces faits ne s'étaient pas encore concrétisés au moment de leur rédaction et que ces événements sont toujours en cours au moment du dépôt. De même, bien que le rapport de la Commission d'enquête sur les relations de travail ait été publié le 15 mai 2025, les répercussions potentielles de sa publication ne s'étaient pas encore concrétisées au moment de la rédaction de la présente modification et, par conséquent, n'y sont pas prises en compte.

L'incidence de ces événements, lorsqu'elle sera connue, sera reflétée dans le plan d'entreprise de 2026 à 2030 et les budgets de fonctionnement et d'investissement de 2026 de la Société.

## RÉSUMÉ DE LA MODIFICATION

### **Société canadienne des postes – Budgets de fonctionnement et d'investissement de 2025**

#### **Contexte**

Conformément aux exigences de la Loi sur la gestion des finances publiques, la Société canadienne des postes a déposé en 2024 son plan d'entreprise quinquennal pour la période allant de 2025 à 2029 et ses budgets de fonctionnement et d'investissement de 2025 auprès du ministre des Services publics et de l'Approvisionnement, en sa qualité de ministre responsable de Postes Canada.

Les résultats financiers de Postes Canada pour 2024 se sont révélés moins bons que ceux indiqués dans le plan d'entreprise de 2025 à 2029 (le « plan ») que la Société avait déposé. Cette détérioration est en grande partie attribuable à la grève nationale de 32 jours du Syndicat des travailleurs et travailleuses des postes (STTP) à la fin de 2024. Cette grève, qui s'est déroulée pendant la période de pointe des Fêtes, a eu d'importantes répercussions financières pour Postes Canada en 2024 et a par la suite modifié ses perspectives pour 2025. Les perspectives financières de Postes Canada pour 2025 sont désormais bien pires que celles présentées dans le plan. Selon les prévisions actuelles, la perte avant impôt du secteur Postes Canada s'établira à 1,493 milliard de dollars, soit 682 millions de dollars de plus que prévu dans le plan de 2025. Les pertes d'exploitation de Postes Canada devraient s'établir à 1,525 milliard de dollars, soit 574 millions de dollars de plus que prévu dans le plan de 2025.

Les budgets de fonctionnement et d'investissement de Postes Canada ont été rajustés en fonction de l'évolution des perspectives financières de la Société. Par conséquent, Postes Canada a déposé, aux fins d'approbation par le Conseil du Trésor, une modification à ses budgets de fonctionnement et d'investissement de 2025. La modification tient compte des changements suivants :

- les résultats financiers définitifs pour 2024;
- la mise à jour des prévisions pour 2025.

Il convient de noter que seules les prévisions de 2025 ont été mises à jour; ainsi, la présente modification ne rend pas compte d'hypothèses ou de répercussions actualisées pour les autres années de la période visée par le plan (2026 à 2029). En effet, plusieurs incertitudes importantes ont une incidence sur les prévisions de Postes Canada au-delà de 2025. En voici quelques exemples :

- le risque et la possibilité d'un arrêt de travail dès mai 2025;
- la capacité de Postes Canada à récupérer des volumes de colis;
- les changements possibles découlant du rapport de la Commission d'enquête sur les relations de travail;
- les changements possibles au *Protocole du service postal canadien*.

Les activités commerciales, les stratégies, les risques et les mesures non financières de Postes Canada n'ont pas changé par rapport au plan déposé en octobre 2024 et ne sont donc pas inclus dans la présente modification.

Il est important de souligner que Postes Canada estime disposer actuellement de ressources en trésorerie suffisantes (y compris les soldes de trésorerie actuels, les injections de fonds publics pouvant atteindre 1,034 milliard de dollars et les facilités de crédit dans les cas d'urgences pouvant atteindre 600 millions de dollars) pour respecter toutes ses obligations financières jusqu'au 31 mars 2026.

Postes Canada commencera bientôt à préparer son plan de 2026 à 2030, ce qui lui permettra d'utiliser des données actualisées pour fournir au gouvernement de nouvelles prévisions sur cinq ans. La Société a l'obligation de déposer le plan auprès du ministre responsable d'ici le 5 novembre 2025.

## Aperçu financier

### 1. Perspectives financières pour 2025 par rapport au plan de 2025

La perte avant impôt du secteur Postes Canada devrait s'élever à 1,493 milliard de dollars, soit 682 millions de dollars de plus que prévu dans le plan de 2025. Les pertes d'exploitation de Postes Canada devraient s'établir à 1,525 milliard de dollars, soit 574 millions de dollars de plus que prévu dans le plan de 2025. Ces chiffres tiennent compte des répercussions importantes découlant de la grève, en particulier pour le secteur d'activité Colis. Bien que Postes Canada s'attende à réaliser certaines économies liées au volume, principalement en recourant à moins de personnel temporaire et à moins d'heures supplémentaires, la rigidité de son modèle de fonctionnement actuel ne lui permet pas de réduire les coûts fixes de main-d'œuvre au même rythme que la baisse des volumes. Bien qu'ils aient été moins élevés pendant l'arrêt de travail, les coûts de main-d'œuvre de Postes Canada reviendront à la normale en 2025, maintenant que le personnel membre du STTP est de retour au travail. Comme aucune convention collective n'a été conclue avec le STTP en 2024, Postes Canada n'a pas engagé les frais prévus à cet égard dans ses prévisions pour 2024. Nourrissant l'espoir de conclure de nouvelles conventions collectives en 2025, la Société a inclus les coûts connexes dans ses perspectives financières pour 2025.

Outre l'augmentation des pertes de fonctionnement, les perspectives de Postes Canada tiennent compte d'un changement dans la manière de présenter l'incidence de l'injection de 1,034 milliard de dollars par le gouvernement du Canada pour l'exercice 2025-2026. La présentation du financement public remboursable ne portant pas intérêt est toujours à l'étude et, par conséquent, peut changer. Aux fins de la présentation des modifications, le financement remboursable a été classé dans notre plan de 2025 comme étant à court terme, plutôt qu'à long terme. Par conséquent, les charges d'intérêts nominales compensent le produit de l'injection de fonds (classé en

tant que subvention) comptabilisé en 2025. Il n'y a donc aucune incidence sur les gains, qui sont inférieurs de 122 millions de dollars par rapport à notre plan de 2025.

**a. Incidence de l'arrêt de travail de 2024 sur les résultats financiers de 2024 et les perspectives pour 2025 de Postes Canada**

**Contexte**

Le STTP est la plus grande unité de négociation de Postes Canada et représente le personnel exerçant diverses fonctions, notamment le traitement et la livraison du courrier. Par conséquent, les mesures de grève prises par ce syndicat réduisent considérablement la capacité de la Société à traiter et à livrer le courrier et les colis.

Le 25 octobre 2024, le STTP a annoncé qu'il avait reçu un mandat de grève de la part de ses membres pour les unités de négociation urbaine et des FFRS (Factrices et facteurs ruraux et suburbains). Le 12 novembre, Postes Canada a reçu un avis indiquant que ces deux unités de négociation entameraient une grève le 15 novembre. L'arrêt de travail de 32 jours a interrompu les activités de Postes Canada pendant la période de pointe des Fêtes et a eu une incidence financière importante sur la Société, et d'autres répercussions après la grève.

Le 13 décembre, le ministre du Travail a demandé au Conseil canadien des relations industrielles (CCRI) d'évaluer s'il était encore possible de conclure des conventions collectives au plus tard le 31 décembre 2024, dans le cadre de négociations renouvelées. Le CCRI a alors confirmé l'impasse et ordonné au personnel de retourner au travail le 17 décembre 2024. Puis, les conventions collectives ont été prolongées jusqu'au 22 mai 2025.

La possibilité d'un autre arrêt de travail à compter du 23 mai 2025 contribue à l'incertitude opérationnelle continue à laquelle fait face Postes Canada. Lorsqu'elles seront connues, les répercussions de tout événement futur lié aux négociations seront prises en compte dans le prochain plan d'entreprise (2026-2030).

De plus, le ministre a établi une Commission d'enquête sur les relations de travail en décembre. Sous la direction du commissaire William Kaplan, cette commission a été chargée d'examiner les principaux points de mésentente entre les parties, et plus précisément :

- la situation financière de Postes Canada;
- le besoin qu'a l'entreprise de diversifier ou de modifier ses modèles de livraison pour répondre aux exigences actuelles du marché;
- la viabilité de Postes Canada dans sa configuration actuelle;
- les engagements négociés du Syndicat à l'égard de la sécurité d'emploi et de l'emploi à temps plein;
- la nécessité de protéger la santé et la sécurité du personnel.

Le commissaire présentera un rapport et des recommandations au ministre du Travail d'ici le 15 mai 2025. Postes Canada attend actuellement les résultats du rapport de la Commission d'enquête sur les relations de travail et tente de composer avec les incertitudes causées par la possibilité d'un autre arrêt de travail.

### ***Incidence sur les résultats financiers de 2024***

L'arrêt de travail survenu au quatrième trimestre, pendant la période de pointe, a eu des répercussions sur les résultats financiers de 2024 de Postes Canada. Même s'il y a eu une baisse prononcée des coûts pendant la grève, l'incidence sur les revenus a été beaucoup plus importante. Postes Canada estime que l'arrêt de travail a eu une incidence négative nette sur le résultat avant impôt de 208 millions de dollars, principalement attribuable à une baisse des revenus de 693 millions de dollars en partie compensée par une réduction des coûts d'exploitation de 486 millions de dollars. Les revenus et les volumes du secteur d'activité Colis ont connu une baisse importante en raison de la grève, soit de 20 % par rapport à 2023 et de 16 % par rapport aux prévisions pour 2024.

### ***Incidence sur les prévisions pour 2025***

Il est difficile pour Postes Canada de prédire l'ampleur des répercussions financières futures de l'arrêt de travail de 2024. Bien qu'un plan de reprise ciblé soit en place pour stabiliser les activités, rétablir les relations et regagner la confiance, nos perspectives pour 2025 tiennent compte des conséquences importantes de la grève, en particulier pour le secteur d'activité Colis. Étant donné que le STTP sera de nouveau en mesure de déclencher une grève dès le 23 mai, une grande incertitude plane toujours quant aux effets des futures négociations collectives. Dans ces circonstances, une partie de la clientèle hésite à revenir à Postes Canada. La Société continue de déployer tous les efforts possibles pour reconquérir la clientèle, mais les répercussions financières de la grève demeurent.

### ***Incidence des données réelles de 2024 et des prévisions pour 2025 sur la trésorerie***

Postes Canada gère activement sa situation de trésorerie et n'utilisera ses facilités de crédit que dans les situations d'urgence où les liquidités existantes et l'injection de fonds publics sont insuffisantes.

Comme il a été mentionné plus haut, compte tenu de l'incidence sur les prévisions pour 2025, les états financiers ont été rajustés; ces rajustements sont décrits en détail dans l'annexe A.

## Principaux changements apportés aux budgets de fonctionnement et d'investissement

Les budgets de fonctionnement et d'investissement de Postes Canada ont été rajustés en fonction de l'évolution des perspectives financières de la Société.

### Budget de fonctionnement révisé pour 2025

#### Secteur Postes Canada - État des résultats

(en millions de dollars canadiens)	2025 Plan Révisé	2025 Plan	Meilleur/(Pire) \$ %
Produits d'exploitation	6 570	7 252	(683) (9,4) %
Charges d'exploitation			
Main-d'œuvre	4 195	4 203	8
Avantages du personnel	1 161	1 167	6
Autres charges d'exploitation	2 364	2 450	86
Amortissement	375	383	8
Total des charges d'exploitation	8 095	8 204	109 1,3%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(1 525)</b>	<b>(951)</b>	<b>(574)</b>
Produits (charges) lié(e)s aux activités d'investissement et de financement, montant net	33	18	15
<b>Résultat avant impôt (avant l'effet d'injection de liquidités)</b>	<b>(1 493)</b>	<b>(933)</b>	<b>(559)</b>
Effet d'injection de liquidités	-	122	(122)
<b>Résultat avant impôt (après l'effet d'injection de liquidités)</b>	<b>(1 493)</b>	<b>(811)</b>	<b>(682)</b>
Charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat	(393)	(221)	172
<b>Résultat net</b>	<b>(1 100)</b>	<b>(590)</b>	<b>(509)</b>
Autres éléments du résultat global	(1 410)	(1 410)	-
<b>Résultat global</b>	<b>(2 509)</b>	<b>(2 000)</b>	<b>(509)</b>

Les totaux ne correspondent pas toujours à la somme des chiffres en raison de l'arrondissement.

Selon les prévisions, le secteur Postes Canada devrait enregistrer une perte avant impôt de 1 493 millions de dollars en 2025, soit une détérioration de 682 millions de dollars par rapport à la perte de 811 millions de dollars prévue dans le plan de 2025. Cette différence de 682 millions de dollars par rapport au plan est en grande partie attribuable aux baisses de revenus découlant des répercussions importantes qui se sont fait sentir après la grève, surtout pour le secteur d'activité Colis. La réduction de 109 millions de dollars des charges d'exploitation (8,095 milliards de dollars par rapport aux 8 204 milliards de dollars prévus dans le plan de 2025) est principalement attribuable aux économies de coûts liées aux volumes ainsi qu'à une réduction de 2 millions de dollars des charges d'exploitation liées aux investissements.

De plus, l'incidence des injections de liquidités sur les revenus a diminué de 122 millions de dollars en raison de la déclaration du financement remboursable du gouvernement ne portant pas intérêt qui, au moment de la présente modification, fait l'objet d'un examen. Puisque les charges d'intérêts nominales compensent le produit de l'injection de liquidités, les gains restent inchangés.

**Budget de fonctionnement révisé pour 2025**

**Société canadienne des postes - État consolidé des résultats**

(en millions de dollars canadiens)	2025 Plan Révisé	2025 Plan	Meilleur/(Pire)
		\$	%
Produits d'exploitation	9 753	10 066	(313) (3,1) %
Charges d'exploitation			
Main-d'œuvre	5 353	5 250	(103)
Avantages du personnel	1 488	1 447	(40)
Autres charges d'exploitation	3 553	3 498	(55)
Amortissement	625	532	(93)
Total des charges d'exploitation	11 019	10 727	(292) (2,7) %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(1 265)</b>	<b>( 661)</b>	<b>(605)</b>
Produits (charges) lié(e)s aux activités d'investissement et de financement, montant net	(101)	(63)	(38)
<b>Résultat avant impôt (avant l'effet d'injection de liquidités)</b>	<b>(1 366)</b>	<b>(723)</b>	<b>(643)</b>
Effet d'injection de liquidités	-	122	(122)
<b>Résultat avant impôt (après l'effet d'injection de liquidités)</b>	<b>(1 366)</b>	<b>(601)</b>	<b>(766)</b>
Charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat	(337)	(144)	192
<b>Résultat net</b>	<b>(1 030)</b>	<b>(456)</b>	<b>(573)</b>
Autres éléments du résultat global	(1 398)	(1 398)	-
<b>Résultat global</b>	<b>(2 428)</b>	<b>(1 855)</b>	<b>( 573)</b>

Les totaux ne correspondent pas toujours à la somme des chiffres en raison de l'arrondissement.

Selon les prévisions, le Groupe d'entreprises devrait enregistrer une perte avant impôt de 1 366 millions de dollars en 2025, soit une détérioration de 766 millions de dollars par rapport à la perte de 601 millions de dollars prévue dans le plan de 2025. Cette baisse est principalement attribuable au secteur Postes Canada, comme il est expliqué plus haut.

Les investissements totaux de la Société devraient être inférieurs de 82 millions de dollars (430 millions de dollars plutôt que 512 millions de dollars) par rapport au plan de 2025. Comme l'indique le budget de fonctionnement, le budget de fonctionnement des investissements a diminué de 2 millions de dollars (210 millions de dollars par rapport à 212 millions de dollars) et le budget d'investissement a diminué de 80 millions

de dollars (220 millions de dollars par rapport à 300 millions de dollars), la reconstitution de l'actif et la désuétude représentant la majorité des dépenses en immobilisations. Bien que certains investissements aient été réduits, cela n'a pas d'incidence importante sur les activités de Postes Canada. Ces réductions témoignent plutôt de la volonté continue de Postes Canada de réduire au minimum les sorties de trésorerie en prolongeant le cycle de vie de ses actifs, en éliminant les projets jugés non essentiels ou en reportant les projets, au besoin.

Postes Canada a établi des priorités d'investissement en misant uniquement sur le remplacement des seuls actifs opérationnels nécessaires pour demeurer concurrentielle, améliorer l'efficacité, répondre aux attentes de la clientèle quant au service et jouer son rôle de leadership en environnement et responsabilité sociale. De plus, certains coûts découlant de la mise en œuvre de nouvelles conventions collectives ont été reportés, aucune entente n'ayant été conclue avec le STTP en 2024.

<b>Plan d'investissement pour 2025 modifié</b> (en millions de dollars canadiens)	<b>Plan modifié pour 2025</b>	<b>Plan pour 2025</b>	<b>Augmentation / (Reduction)</b>
<b>PILIERS STRATÉGIQUES</b> <i>Il s'agit d'initiatives qui visent à offrir un service postal de grande qualité à un prix raisonnable, et ce, en faisant preuve de prudence financière, de respect de l'environnement et de responsabilité sociale. Les investissements sont catégorisés selon leur principal pilier. Toutefois, bon nombre d'entre eux permettront d'atteindre des objectifs qui couvrent de nombreux piliers différents.</i>  <i>Nous avons revu le calendrier et l'ampleur de nos investissements stratégiques et transformationnels, et plusieurs initiatives ont été reportées ou suspendues en raison de notre situation financière, ce qui a entraîné une diminution importante de nos investissements stratégiques.</i>	40	65	(25)
Faire ce qu'il faut pour nos employés	Investissements pour assurer la sécurité de notre clientèle et de notre personnel, et pour garantir que notre effectif et notre culture reflètent les valeurs de notre pays et les priorités de la population.		
Offrir un service sur lequel tous les Canadiens peuvent compter	Initiatives pour accroître la capacité de notre réseau, améliorer le service et le suivi, élargir nos services de vente au détail et aider le Canada à		

	rester en contact et les entreprises à réussir.			
Faire preuve de leadership en matière d'environnement et de responsabilité sociale	Investissements pour exercer un leadership environnemental, assurer un milieu de travail qui reflète l'équité, la diversité et l'inclusion, et favoriser la réconciliation avec les peuples autochtones.			
<b>INFRASTRUCTURE ET AUTRES</b>		<b>180</b>	<b>235</b>	<b>(55)</b>
	<i>Il s'agit d'initiatives qui portent principalement sur le remplacement d'actifs opérationnels (p. ex., les véhicules, le matériel de rue) et autre équipement d'exploitation. Il s'agit également d'investissements en vue d'entretenir et de moderniser les installations.</i>			
Reconstitution de l'actif	Investissements pour maintenir notre capacité actuelle de tri et de livraison. Ils comprennent le remplacement d'actifs opérationnels, tels que les véhicules et le matériel de rue, et d'autres investissements pour l'entretien et la mise à niveau des installations et des systèmes.			
Services administratifs de la Société	Investissements pour appuyer les secteurs administratifs et les rôles de soutien, y compris les activités de traitement et de conformité, le progiciel de gestion intégré (PGI) et d'autres systèmes de TI centraux.			
<b>Secteur Postes Canada</b>		<b>220</b>	<b>300</b>	<b>(80)</b>

## États financiers révisés

L'incidence des facteurs énumérés ci-dessus est reflétée dans les états financiers ci-joints (annexe A) qui font partie de cette modification apportée aux budgets de fonctionnement et d'investissement de 2025.

## Annexe A : États financiers actualisés

Société canadienne des postes État consolidé de la situation financière pro forma		2024 Au 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2025 Plan Révisé	Plan d'entreprise soumis (2026-29)					
				2026	2027	2028	2029		
<b>Actifs</b>									
<b>Actifs courants</b>									
Trésorerie et équivalents de trésorerie	802	401	630	652	732	839			
Titres négociables	290	-	-	-	-	-			
Clients, autres débiteurs et actifs sur contrat	900	1 176	1 036	1 053	1 078	1 094			
Impôt à recevoir	2	0	2	2	2	2			
Autres actifs	139	182	140	143	145	148			
<b>Total des actifs courants</b>	<b>2 133</b>	<b>1 759</b>	<b>1 808</b>	<b>1 849</b>	<b>1 957</b>	<b>2 083</b>			
<b>Actifs non courants</b>									
Immobilisations corporelles	4 053	4 212	4 603	4 742	4 844	4 932			
Immobilisations incorporelles	248	491	172	151	131	111			
Actifs au titre de droits d'utilisation	1 451	1 540	1 464	1 452	1 441	1 458			
Titres réservés	337	308	280	247	211	172			
Actifs au titre des prestations des régimes de retraite	4 462	2 353	1 287	1 730	2 212	2 735			
Actifs d'impôt différé	-	795	1 040	1 257	1 495	1 766			
Goodwill	161	807	162	162	162	162			
Autres actifs	61	61	52	51	49	47			
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>10 773</b>	<b>10 567</b>	<b>9 060</b>	<b>9 792</b>	<b>10 545</b>	<b>11 383</b>			
<b>Total des actifs</b>	<b>12 906</b>	<b>12 327</b>	<b>10 868</b>	<b>11 641</b>	<b>12 502</b>	<b>13 466</b>			
<b>Passifs et capitaux propres</b>									
<b>Passifs courants</b>									
Fournisseurs et autres créateurs	830	1 336	965	982	1 000	1 021			
Salaires et avantages à payer	537	466	595	614	644	654			
Provisions	68	70	67	68	69	70			
Impôt à payer	30	-	-	5	15	23			
Produits différés	200	192	147	147	148	148			
Prêts et emprunts	500	220	-	-	-	-			
Revenus de subventions différées		21	-	-	-	-			
Obligations du gouvernement	-	1 013	1 567	2 654	3 843	5 203			
Obligations locatives	100	132	125	124	123	124			
Passifs au titre des autres avantages à long terme	54	53	58	58	59	60			
<b>Total des passifs courants</b>	<b>2 319</b>	<b>3 503</b>	<b>3 523</b>	<b>4 654</b>	<b>5 901</b>	<b>7 303</b>			
<b>Passifs non courants</b>									
Prêts et emprunts	498	1 035	499	499	499	499			
Obligations locatives	1 567	1 659	1 615	1 629	1 645	1 687			
Passifs au titre des prestations des régimes de retraite, des autres avantages postérieurs à l'emploi et des autres avantages à long terme	3 229	3 350	3 119	3 168	3 218	3 269			
Passifs d'impôt différé	147	81	64	69	73	78			
Autres passifs	46	49	49	51	53	53			
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>5 487</b>	<b>6 174</b>	<b>5 346</b>	<b>5 415</b>	<b>5 488</b>	<b>5 586</b>			
<b>Total des passifs</b>	<b>7 806</b>	<b>9 676</b>	<b>8 869</b>	<b>10 069</b>	<b>11 389</b>	<b>12 889</b>			
<b>Capitaux propres</b>									
Capital d'apport		-	-	-	-	-			
Cumul des autres éléments du résultat global	1 155	1 155	1 155	1 155	1 155	1 155			
Résultat non distribué (déficit accumulé)	5	17	13	13	13	13			
Capital du Canada	3 849	1 385	730	294	(176)	(723)			
Participants ne donnant pas le contrôle	5 009	2 557	1 899	1 463	993	446			
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>5 100</b>	<b>2 651</b>	<b>1 999</b>	<b>1 572</b>	<b>1 113</b>	<b>577</b>			
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>	<b>12 906</b>	<b>12 327</b>	<b>10 868</b>	<b>11 641</b>	<b>12 502</b>	<b>13 466</b>			
Écart d'addition possible dû à l'arrondissement des chiffres.									

Société canadienne des postes  
 État consolidé du résultat global pro forma

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2024 Réel	2025 Plan Révisé	Plan d'entreprise soumis (2026-29)			
			2026	2027	2028	2029
Produits d'exploitation	8 904	9 753	10 192	10 326	10 554	10 775
<b>Charges d'exploitation</b>						
Main-d'œuvre	4 764	5 353	5 387	5 558	5 687	5 839
Avantages du personnel	1 356	1 488	1 701	1 749	1 773	1 813
Autres charges d'exploitation	6 120	6 841	7 088	7 307	7 459	7 652
Amortissement	3 261	3 553	3 555	3 628	3 716	3 816
Total des charges d'exploitation	510	625	559	578	592	607
<b>Résultat d'exploitation</b>	9 891	11 019	11 201	11 512	11 767	12 075
Produits (charges) lié(e)s aux activités d'investissement et de financement	(987)	(1 265)	(1 009)	(1 186)	(1 214)	(1 300)
Produits de placement et autres produits	425	37	128	128	97	68
Charges financières et autres charges	(103)	(138)	(82)	(84)	(85)	(86)
Produits (charges) lié(e)s aux activités d'investissement et de financement, montant net	322	(101)	47	44	12	(18)
Résultat avant impôt	(665)	(1 366)	(962)	(1 142)	(1 202)	(1 318)
Charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat	(246)	(337)	(234)	(278)	(293)	(321)
<b>Résultat net</b>	<b>(419)</b>	<b>(1 030)</b>	<b>(728)</b>	<b>(864)</b>	<b>(909)</b>	<b>(997)</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>						
Élément qui ne sera jamais reclassé en résultat net	953	(1 398)	431	445	458	471
Éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat net	-	-	-	-	-	-
Autres éléments du résultat global	953	(1 398)	431	445	458	471
<b>Résultat global</b>	<b>534</b>	<b>(2 428)</b>	<b>(297)</b>	<b>(419)</b>	<b>(451)</b>	<b>(526)</b>
<b>Résultat net attribuable au (aux)</b>						
Gouvernement du Canada	(435)	(1 041)	(743)	(880)	(927)	(1 017)
Participations ne donnant pas le contrôle	16	11	15	16	18	20
	(419)	(1 030)	(728)	(864)	(909)	(997)
<b>Résultat global attribuable au (aux)</b>						
Gouvernement du Canada	513	(2 440)	(313)	(436)	(470)	(547)
Participations ne donnant pas le contrôle	21	12	16	17	19	21
	534	(2 428)	(297)	(419)	(451)	(526)

Écart d'addition possible dû à l'arrondissement des chiffres.

Société canadienne des postes État consolidé des flux de trésorerie pro forma	Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2024 Réel	2025 Plan Révisé	Plan d'entreprise soumis (2026-29)			
			2025 Plan Révisé	2026	2027	2028	2029
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>							
Résultat net		(419)	(1 030)	(728)	(864)	(909)	(997)
Ajustements visant à rapprocher le entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation :							
Amortissement		510	625	559	578	592	607
Charges au titre des prestations des régimes de retraite, des autres avantages postérieurs à l'emploi et des autres avantages à long terme		604	564	795	792	782	774
Cotisations et palements effectués au titre des prestations des régimes de retraite, des autres avantages postérieurs à l'emploi et des autres avantages à long terme		(217)	(222)	(571)	(591)	(602)	(616)
(Profit) perte sur la vente d'immobilisations et d'actifs détenus en vue de la vente		9	(1)	(2)	-	-	-
Profit sur la vente des groupes destinés à être cédés détenus en vue de la vente		(346)	-	-	-	-	-
Charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat et autres éléments ayant une incidence sur l'impôt à recevoir net		(244)	(337)	(234)	(278)	(293)	(321)
Charges d'intérêts nettes (produits d'intérêts nets)		16	122	133	178	227	284
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement lié aux activités d'exploitation:							
(Augmentation) diminution des clients et autres débiteurs		63	36	(16)	(17)	(25)	(16)
Augmentation (diminution) des fournisseurs et autres crébiteurs		17	24	20	19	19	21
Augmentation (diminution) des salaires et avantages à payer		(119)	(71)	31	19	29	11
Augmentation (diminution) des provisions		6	1	1	1	1	1
(Augmentation) diminution nette d'autres éléments hors trésorerie du fonds de roulement lié aux activités d'exploitation		(27)	(13)	(3)	(3)	(3)	(3)
Autres produits (charges) sans effet sur la trésorerie, montant net		(16)	(42)	(200)	(234)	(250)	(278)
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation avant intérêts et impôt		(163)	(343)	(215)	(400)	(432)	(533)
Intérêts perçus		89	29	22	21	20	18
Intérêts payés		(91)	(117)	(81)	(82)	(82)	(83)
Impôts perçus (payés)		(59)	(91)	(76)	(78)	(84)	(94)
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation		(224)	(522)	(350)	(539)	(579)	(693)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>							
Entrées (sorties) de titres		91	290	31	33	36	39
Profit sur la vente des groupes destinés à être cédés détenus en vue de la vente		424	-	-	-	-	-
Financement en capital			1 034	975	1 205	1 276	1 418
Acquisition d'immobilisations		(588)	(575)	(612)	(574)	(549)	(549)
Produit de la vente d'immobilisations et d'actifs détenus en vue de la vente		1	2	3	-	-	-
Autres activités d'investissement, montant net		21	(251)	2	2	2	2
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'investissement		(52)	499	398	667	766	910
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>							
Paiements des obligations locatives		(105)	(110)	(89)	(99)	(98)	(100)
Entrées (sorties) de fonds nettes des prêts et emprunts		-	(262)	(8)	(8)	(8)	(9)
Dividende versé aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle		(8)	(8)	-	-	-	-
Autres activités de financement, montant net		(2)	2	-	-	-	-
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement		(115)	(378)	(96)	(106)	(107)	(110)
<b>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>		<b>(391)</b>	<b>(401)</b>	<b>(48)</b>	<b>22</b>	<b>80</b>	<b>107</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice		1 185	802	678	630	652	732
Effect des variations des taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie		8	-	-	-	-	-
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice</b>		<b>802</b>	<b>401</b>	<b>630</b>	<b>652</b>	<b>731</b>	<b>839</b>

Écart d'addition possible dû à l'arrondissement des chiffres.

## Remarque sur les états financiers consolidés

Les états financiers consolidés ci-dessus tiennent compte de l'acquisition, le 31 janvier 2025, par Les Investissements Purolator Ltée, une filiale de la Société canadienne des postes, de la totalité des actions de Livingston International, une société de services commerciaux internationaux spécialisée dans le courtage en douane, l'expédition de fret mondial et la consultation commerciale. La transaction était en cours de finalisation au moment de la préparation des prévisions à jour pour 2025. L'incidence prévue a été prise en compte dans les états financiers consolidés. Il est important de noter que cette transaction n'a aucune incidence directe sur les états financiers de 2025 du secteur Postes Canada.